

## Las pymes en Palestina

**“Europa y los demás países árabes pueden suponer una ayuda esencial para nosotros. La Unión por el Mediterráneo puede contribuir a desarrollar nuestra economía y a superar los obstáculos”.**

**ENTREVISTA con Hazem Shunnar por Javier Albarracín**

**H**azem Shunnar, como asesor del primer ministro de la Autoridad Nacional Palestina para las Pequeñas y Medianas Empresas y como antiguo colaborador del ministro para Estudios, Planes y *Capacity Building* adjunto al Ministerio de Economía nacional, conoce las dificultades a las que se enfrenta la economía palestina, especialmente las pequeñas y medianas empresas. Éstas deberían ser el motor del desarrollo y de la creación de empleo, como ocurre en el resto de las economías mediterráneas. Sin embargo, las pymes palestinas deben enfrentarse a los numerosos y sistemáticos obstáculos que les imponen las autoridades israelíes, los cuales se añaden a las dificultades inherentes a la creación de empresas.

**AFKAR/IDEAS:** *Tras la última crisis de Gaza a principios de año, ¿cuál es la situación económica en Palestina?*

**HAZEM SHUNNAR:** La situación actual de Cisjordania es mejor que hace dos años. Existe una gran diferencia entre Cisjordania y Gaza. Como en Cisjordania tenemos un Gobierno de tecnócratas, la orientación del sector económico ha sido muy profesional. Preparamos un plan de desarrollo de tres años que se presentó en la Conferencia de Donantes de París, en la que se prometieron a Palestina 7.500 millones de dólares. Gracias a eso, pudimos pagar los sueldos de los empleados y llevar a

cabo nuevos proyectos en Palestina. De este modo, la situación se ha estabilizado más o menos en Cisjordania, y eso ha ayudado a la población a desarrollar las actividades existentes y a embarcarse en nuevos proyectos.

En Gaza, los trabajadores no han podido cobrar sus salarios durante los dos últimos años de gobierno de Hamás.

**A/I:** *¿Cuáles son los principales sectores de la economía palestina, en particular en el sector privado, en lo que se refiere a las pymes?*

**H.S.:** Para ser sinceros, nuestra economía es muy frágil y se ha debilitado con la ocupación y los métodos del ejército de ocupación. El ejército israelí tiene en Cisjordania alrededor de 750 *check-points* que dificultan los movimientos de bienes y de personas entre las ciudades y los pueblos, lo que afecta considerablemente a la economía. Además, los israelíes no cesan de ampliar sus colonias y sus asentamientos en los territorios palestinos entre Cisjordania e Israel, y en algunos casos en pleno centro de Cisjordania, lo que también afecta enormemente a la economía.

El sector más importante es el de los servicios. Palestina es Tierra Santa y atrae a muchos turistas, pero eso, obviamente, está vinculado a la seguridad y a la situación política. Gracias a la relativa estabilidad política en Cisjordania durante los dos últi-

mos años, el número de turistas que visitan Palestina ha aumentado.

El otro sector importante es la industria (familiar, pymes) que representa alrededor del 95% de la economía palestina. Los principales tipos de industrias que tenemos son la explotación de la piedra, que se exporta, el sector agroalimentario y la industria textil (especialmente la fabricación de zapatos).

Además, tenemos el sector de la construcción. Como sabe, la falta de terreno nos obliga a construir verticalmente, lo que densifica nuestras ciudades y afecta profundamente nuestras condiciones de vida y la situación socioeconómica. Aparte de esto, el sector de la construcción está en pleno desarrollo ya que la gente ve la inversión inmobiliaria como la más segura y pone todo su dinero en edificios y terrenos.

**A/I:** *En relación con lo que decía sobre las pymes en todos estos sectores: ¿dónde pueden encontrar estas pymes financiación para crecer o para desarrollar nuevas actividades? ¿Cuál es la situación del sector financiero en Palestina?*

**H.S.:** Tenemos diferentes tipos de instituciones que prestan u ofrecen servicios financieros a las pymes. Están los bancos (del sector privado) y están las instituciones similares a las ONG, financiadas por donaciones y por accionistas, que prestan dinero a las pymes con comisiones bajas y tipos de interés poco elevados.

## La industria familiar y las pymes representan alrededor del 95% de la economía palestina

**A/I:** *¿Esto se aplica también en el caso de Cisjordania y Gaza?*

**H.S.:** Antes del golpe de Estado de Hamás, todas estas instituciones tenían filiales en Cisjordania y en Gaza.

**A/I:** *¿Cuál es el papel de los palestinos que viven en el extranjero en relación con la ayuda económica a Cisjordania y Gaza?*

**H.S.:** Algunos de ellos invierten en Palestina. De hecho, la mayor empresa de Palestina, PADICO, la han creado palestinos expatriados. PADICO tiene representación en distintos sectores (construcción, turismo, servicios, telecomunicaciones...), y todas son empresas privadas. Los palestinos que viven en el extranjero pueden ayudar mucho invirtiendo en Palestina, pero los inversores tienen su propio programa y buscan su propio beneficio. Si la situación es estable y hay posibilidades de invertir en Palestina, vendrán, sean palestinos o no. Por supuesto, hay una conciencia nacional, pero este sentimiento nacional no incita a invertir si se tiene la impresión de estar tirando el dinero. El papel de los inversores palestinos expatriados, al igual que el de los demás inversores, tanto árabes como internacionales, puede aumentar si llegamos a una solución política.

**A/I:** *Antes de la última crisis, Turquía tenía un proyecto de desarrollo en un parque industrial de Gaza, en la zona industrial de Eretz. ¿Se ha puesto en marcha?*

**H.S.:** Actualmente, todos los parques industriales de la zona de Eretz es-



**Hazem Shunnar en el seminario "Entrepreneurship and Human Capital Development" organizado por MENA-OECD Investment Programme, en colaboración con el IEMED. Barcelona, mayo de 2009./ IEMED**

tán cerrados, pero el gobierno turco apoya otro parque en Tarkumia, cerca de Hebrón.

**A/I:** *¿Está en ejecución ese proyecto?*

**H.S.:** Sí, es un proyecto actual.

**A/I:** *En lo que respecta a la Unión por el Mediterráneo (UpM), en la que Palestina ocupará una de las subsecretarías, ¿cuáles son sus expectativas respecto a la economía y al impacto político para Palestina en concreto?*

**H.S.:** La verdad es que, con los obstáculos que he mencionado, para superar esta situación contamos con la ayuda extranjera, especialmente la de nuestros vecinos. Creemos que Europa y los demás países árabes pueden ser una ayuda esencial para nosotros, y que este proyecto puede contribuir

a desarrollar nuestra economía y a superar estos obstáculos. En mi opinión, esta iniciativa es muy importante para nosotros, para ayudar a la economía palestina a salir adelante, al menos durante los próximos cinco años.

**A/I:** *España asumirá la presidencia de la Unión Europea durante el primer semestre de 2010. ¿Qué espera de esta presidencia, especialmente en el terreno económico?*

**H.S.:** Ya sabe usted que Moratinos es un gran amigo del pueblo palestino y creo que la ayuda española, supervisada por él, será generosa. Conoce nuestros problemas, nuestras necesidades y nuestras exigencias. Confío en su buena voluntad para ayudarnos de verdad y en el hecho de que la UpM servirá de puerta a Palestina para obtener la ayuda de España y de Europa. ■